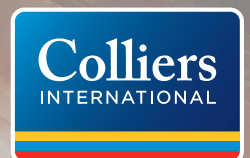




Espaces *de travail* *collaboratif*

à Montréal
et Québec

Accélérateur de réussite.







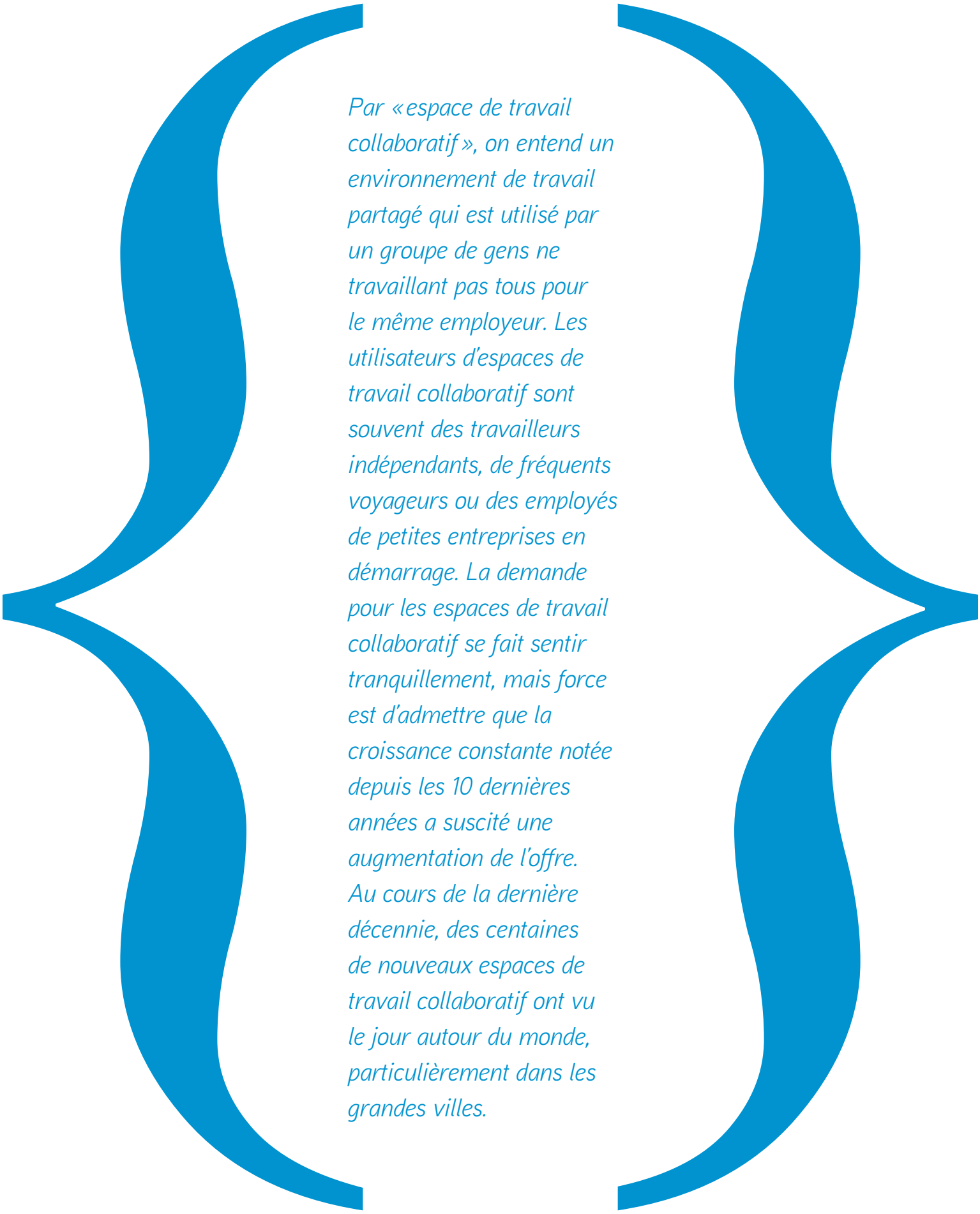
1. Espaces de travail collaboratif..... 05

2. Carte de Montréal 07

3. Carte de Québec 09

4. Tableaux 1 & 2 11

5. Méthodologie et résultats du sondage 21



Par « espace de travail collaboratif », on entend un environnement de travail partagé qui est utilisé par un groupe de gens ne travaillant pas tous pour le même employeur. Les utilisateurs d'espaces de travail collaboratif sont souvent des travailleurs indépendants, de fréquents voyageurs ou des employés de petites entreprises en démarrage. La demande pour les espaces de travail collaboratif se fait sentir tranquillement, mais force est d'admettre que la croissance constante notée depuis les 10 dernières années a suscité une augmentation de l'offre. Au cours de la dernière décennie, des centaines de nouveaux espaces de travail collaboratif ont vu le jour autour du monde, particulièrement dans les grandes villes.

Espaces de travail collaboratif

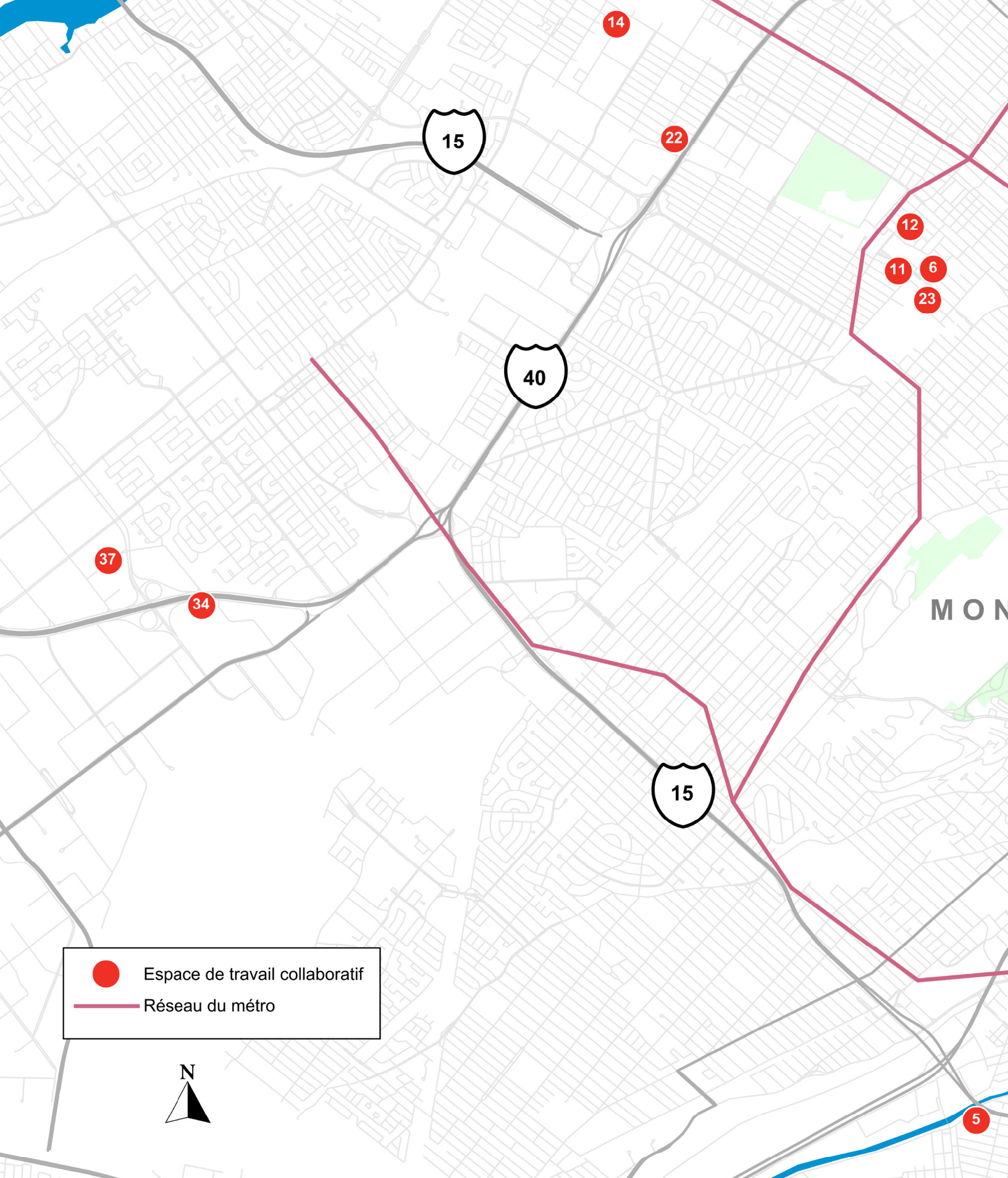
Selon la recherche effectuée par Colliers International, les villes de Montréal et de Québec comptent 41 compagnies-locatrices d'espaces de travail collaboratif, lesquelles offrent un total combiné de 55 différents emplacements. À Montréal seulement, il existe 46 espaces de travail collaboratif en location disséminés dans 8 sous-marchés. La plus forte concentration se situe dans le sous-marché Centre-Est qui à lui seul propose 50 % de tous les espaces de ce genre en location à Montréal. Les deux autres plus importants sous-marchés sont Centre-Ouest et Centre-ville où on trouve respectivement 18 % et 15 % des espaces de travail collaboratif en location. Dans la ville de Québec, on compte 9 emplacements, dont 6 sont situés dans le sous-marché CV-Historique - Basse-Ville. Les espaces de travail collaboratif sont majoritairement installés dans des immeubles de bureaux, ce qui s'avère à Montréal dans une proportion de 68 % et à Québec dans 55 % des cas, mais on en trouve également dans les immeubles industriels

et de commerce de détail. Les environnements de travail peuvent se révéler vraiment différents d'un endroit à l'autre puisque les compagnies de location et les espaces à louer varient tant sur le plan des attributs physiques de l'espace que du type de locataires et de membres.

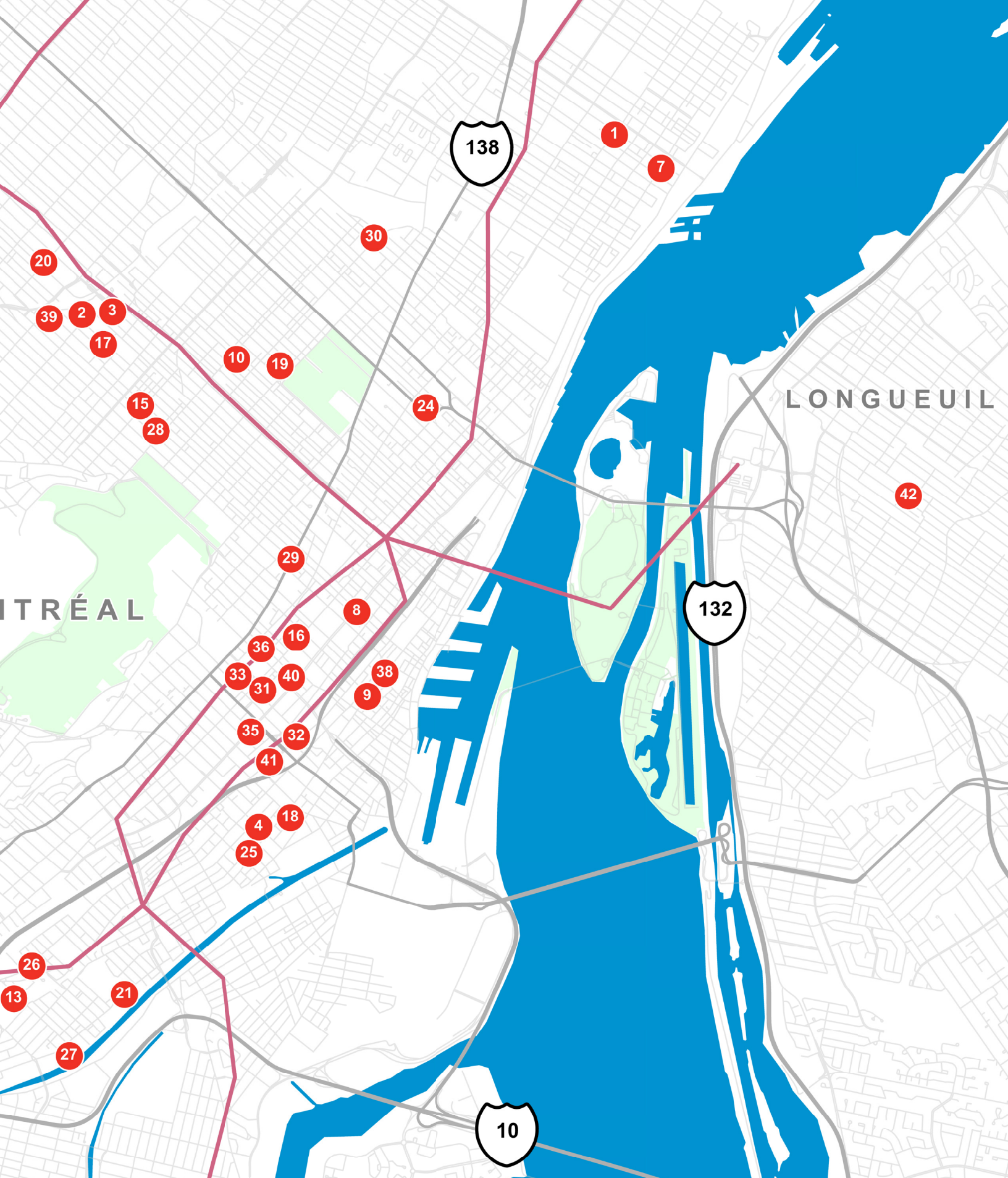
Un des avantages de louer un espace de travail collaboratif réside dans le partage de plusieurs commodités comme de l'équipement électronique (imprimante ou numériseur), de connaissances et d'idées le tout dans un esprit de collaboration. De plus, comme les coûts d'installation s'avèrent minimes, les compagnies peuvent d'emblée injecter leur capital dans la croissance de leur entreprise. Les autres services généralement offerts par les compagnies-locatrices d'espaces de travail collaboratif comprennent des bureaux dédiés, des bureaux virtuels, des salles de réunion, des espaces communs à partager et des espaces pour tenir des événements. Bien que la plupart des espaces de travail collaboratif proposent des

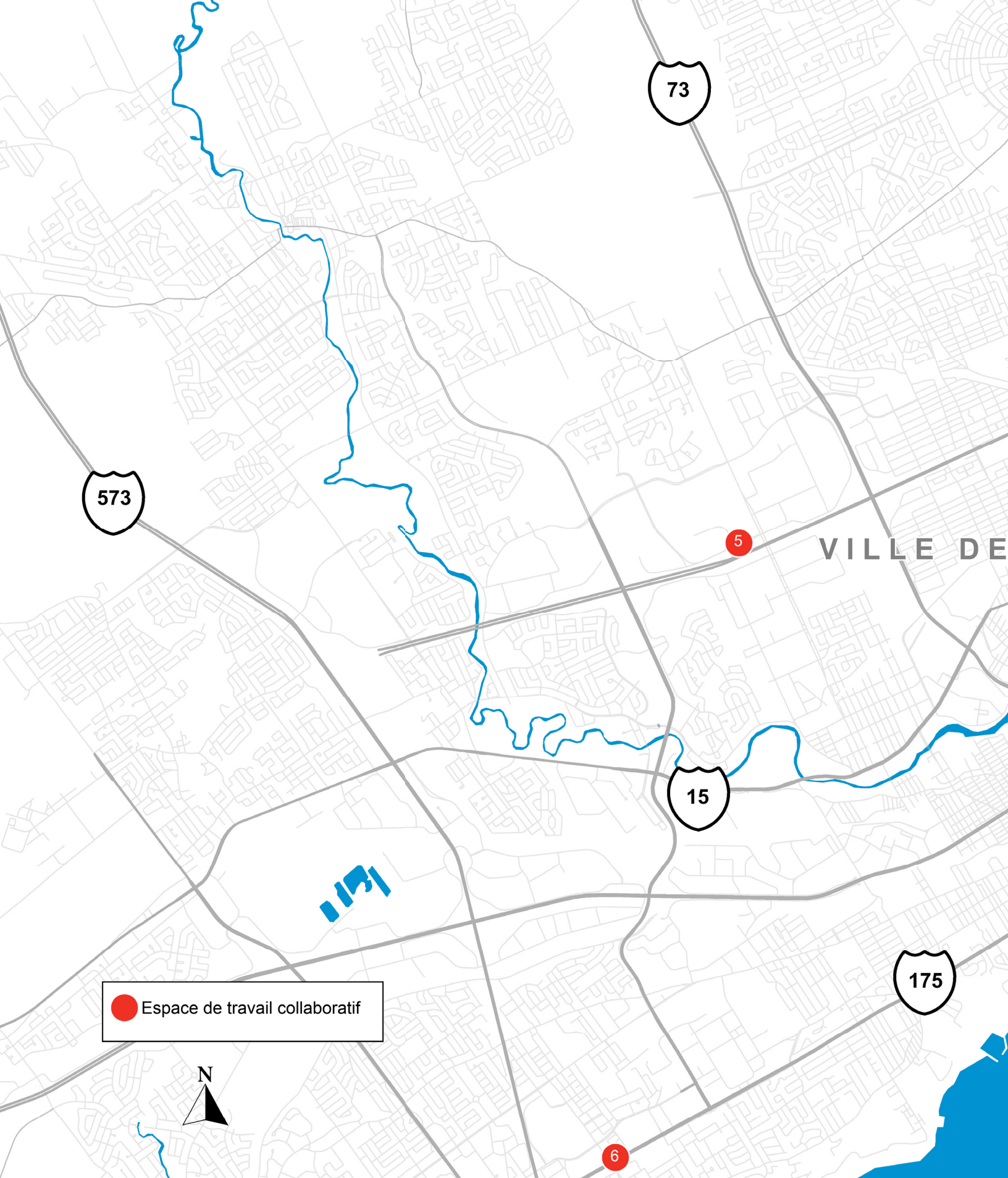
salles de réunion et des bureaux dédiés, certains choisissent aussi d'avancer d'autres avantages et bénéfiques comme l'accès en tout temps, du café et du thé sur place, un régime de santé et de soins dentaires, la tenue d'événements pour les membres, des formations axées sur le développement de carrière, et plus encore. Certains de ces avantages sont énumérés dans les tableaux 1 et 2.

Les compagnies internationales de location d'espaces de travail collaboratif mieux établies, comme Regus, comptent parmi leurs clients plusieurs entreprises du classement Fortune 500 qui profitent de la souplesse de ce genre d'espace. Cette situation crée un environnement intéressant pour l'entrepreneur moyen qui, dès lors, partage son espace de travail non seulement avec d'autres entrepreneurs, mais également avec d'importantes multinationales.

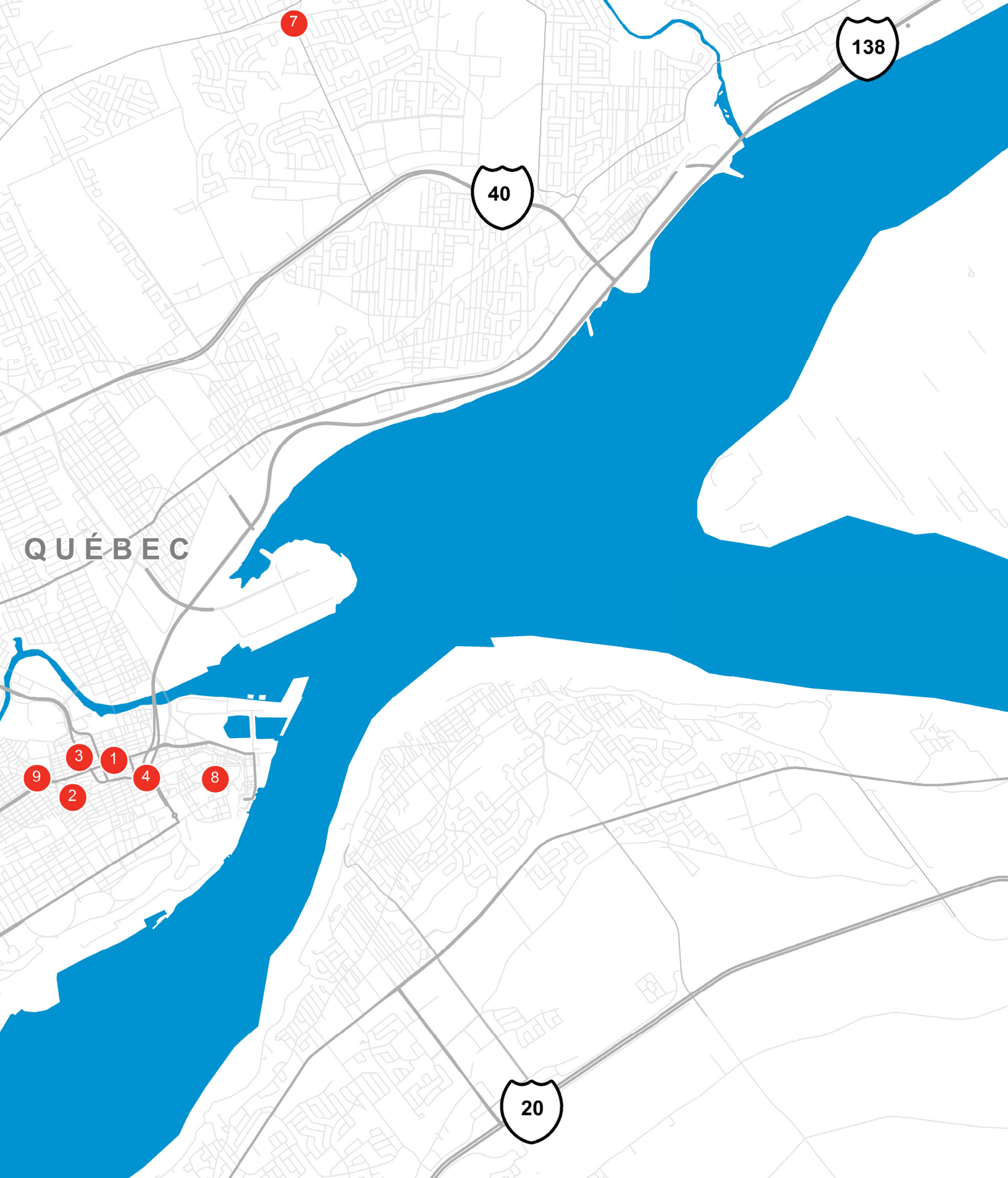


La carte numéro un illustre, à l'aide de points rouges, les différents emplacements des espaces de travail collaboratif localifs à Montréal. Chacun des immeubles est étiqueté avec un numéro de référence rapporté sur le Tableau 1.





La carte numéro deux illustre, à l'aide de points rouges, les différents emplacements des espaces de travail collaboratif locaux à Québec. Chacun des immeubles est étiqueté avec un numéro de référence rapporté sur le Tableau 2.



QUÉBEC



| ESPACES DE TRAVAIL COLLABORATIF |



Tableaux

1 & 2:

Les tableaux 1 et 2 détaillent les résultats de la recherche exhaustive effectuée par Colliers afin d'analyser chaque compagnie-locatrice d'espaces de travail collaboratif et leurs emplacements dans les marchés de Montréal et Québec. Le Tableau 1 expose l'adresse ou les adresses, le type de services fournis et les structures de tarification pour les membres de chacune des compagnies-locatrices à Montréal. Le Tableau 2 contient la même information, mais pour la ville de Québec. Les tableaux précisent également le type d'immeuble

et le sous-marché auquel chaque immeuble appartient. Qui plus est, chaque tableau comprend, pour son marché, le taux d'inoccupation des immeubles de classe A et B et les taux nets moyens de location pour des espaces de bureaux traditionnels. Colliers a colligé cette information afin de fournir une comparaison toute simple et de mettre en relief certaines des considérations à soupeser au moment de choisir entre louer un espace de travail traditionnel ou un espace de travail collaboratif.

Tableau #1 - Montréal

ID	ESPACES DE TRAVAIL COLLABORATIF	ADRESSE	TYPE							
			BUREAUX PRIVÉS	BUREAUX DÉDIÉS	BUREAUX VIRTUELS	ESPACES DE RÉUNION	ESPACE PARTAGÉ	ÉVÉNEMENTS	PATIO/AUTRES	ESPRIT LOFT
1	ANTICAFE	3989, RUE ONTARIO E.	OUI	OUI		OUI	OUI			
2	BOOM (COWORKING WITH CHILDREN)	5605, AV. DE GASPÉ BUREAU 106								OUI
3	BREATHER	5605, AV. DE GASPÉ	OUI			OUI	OUI			
4	CENTRE CLOUD	420, RUE GUY				OUI			OUI	
5	COMMUNOLOFT	5524, RUE ST-PATRICK								
6	COMMUNOLOFT	6750, AV. DE L'ESPLANADE								
7	COMMUNOLOFT	3965, SAINTE-CATHERINE E.								
8	COMMUNOLOFT	7, BOUL. RENE-LEVESQUE O.								
9	CREW COLLECTIVE & CAFÉ	360, RUE ST-JACQUES	OUI	OUI		OUI	OUI			
10	ECTO	936, AV. MONT-ROYAL E., 2 ^E ÉTAGE		OUI		OUI	OUI			
11	ESPLANADE	6750, AVE. DE L'ESPLANADE		OUI		OUI	OUI			
12	FABRIK 8	7240, RUE WAVERLY	OUI			OUI	OUI	OUI	OUI	
13	FERST CAPITAL PARTNERS STUDIO	642, RUE DE COURCELLE, PH5								
14	FOOD ROOM (COWORKING FOR FOOD BUSINESS)	55, RUE DE LOUVAIN O.		OUI		OUI	OUI		OUI	
15	GAB	4815A, BOUL. SAINT-LAURENT					OUI			
16	GAME PLAY SPACE	1435, RUE ST-ALEXANDRE, BUREAU 140		OUI		OUI	OUI			
17	La GARE	5333, AV. CASGRAIN, BUREAU 102		OUI		OUI	OUI			
18	GRIFFIN CAMP	1384, RUE NOTRE-DAME O.		OUI			OUI		OUI	
19	HALTE 24-7	4284, RUE DE LA ROCHE	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
20	HUB 305	305, RUE DE BELLECHASSE, BUREAU 200								

	FRAIS D'ADHÉSION			SOUS-MARCHÉ	TYPE D'IMMEUBLE	CATÉGORIE D'IMMEUBLE	CATÉGORIE A		CATÉGORIE B	
	BUREAU DÉDIÉ	TEMPS PARTIEL	TARIF JOURNALIER				TAUX DE VACANCE CATÉGORIE A	LOYER BRUT CATÉGORIE A	TAUX DE VACANCE CATÉGORIE B	LOYER BRUT CATÉGORIE B
		12 \$/JOUR	3 \$/HEURE	CENTRE-EST	DÉTAIL	N/A				
				CENTRE-EST	BUREAU	C	7,0 %	29,27 \$	19,3%	23,37 \$
			20 \$/HEURE	CENTRE-EST	BUREAU	C	7,0 %	29,27 \$	19,3 %	23,37 \$
				CENTRE-O.	BUREAU	C	7,8 %	29,86 \$	15,2 %	25,14 \$
				CENTRE-EST	BUREAU	C	7,0 %	29,27 \$	19,3 %	23,37 \$
				CENTRE-EST	BUREAU	B	7,0 %	29,27 \$	19,3 %	23,37 \$
				CENTRE-EST	DÉTAIL	N/A				
				CENTRE-VILLE EST	BUREAU	C	N/A	N/A	4,4 %	27,23 \$
445 \$/MOIS				VIEUX-MONTREAL	BUREAU	B	2,0 %	42,20 \$	4,8 %	29,57 \$
350 \$/MOIS	110 \$/SEMAINE			CENTRE-EST	DÉTAIL	N/A				
350 \$/MOIS	200 \$/MOIS	25 \$/JOUR		CENTRE-EST	BUREAU	C	7,0 %	29,27 \$	19,3 %	23,37 \$
800 \$/MOIS				CENTRE-O.	BUREAU	C	7,8 %	29,86 \$	15,2 %	25,14 \$
				CENTRE-O.	DÉTAIL					
250 \$/MOIS				CENTRE-EST	INDUSTRIEL/LOFT					
225 \$/MOIS	110 \$/20 HEURES	31 \$/HEURE		CENTRE-EST	DÉTAIL					
300 \$/MOIS	150 \$/MOIS	20 \$/JOUR		QUARTIER DES AFFAIRES	BUREAU	C	9,9 %	43,85 \$	9,8%	32,76 \$
305 \$/MOIS	20 \$/MOIS			CENTRE-EST	INDUSTRIEL/LOFT					
250 \$/MOIS				CENTRE-VILLE O.	DÉTAIL					
399 \$/MOIS		30 \$/JOUR		CENTRE-EST	DÉTAIL					
				CENTRE-EST	INDUSTRIEL/LOFT	N/A	7,0 %	29,27 \$	19,3%	23,37 \$

Tableau #1 - Montréal

ID	ESPACES DE TRAVAIL COLLABORATIF	ADRESSE	TYPE							
			BUREAUX PRIVÉS	BUREAUX DÉDIÉS	BUREAUX VIRTUELS	ESPACES DE RÉUNION	ESPACE PARTAGÉ	ÉVÈNEMENTS	PATIO/AUTRES	ESPRIT LOFT
21	IDEAL	4035, RUE ST-AMBROISE	OUI			OUI	OUI			
22	LE 402	8815, AV. DU PARC, SUITE 402	OUI			OUI	OUI			
23	LE 6CENT1	400, RUE ATLANTIC, BUREAU 601	OUI	OUI		OUI	OUI			
24	LE PLANCHER (@USINE C)	1345 AV.LALONDE	OUI	OUI		OUI	OUI			
25	LE SALON 1861	550, RUE RICHMOND							OUI	
26	LE TABLEAU BLANC	900, RUE LACASSE, BUREAU B-111	OUI			OUI	OUI			
27	LORI HUB (FOR WOMEN)	4710, RUE ST-AMBROISE, BUREAU 102B	OUI	OUI		OUI	OUI			
28	NEXUS WORKSPACE	4529, RUE CLARK, BUREAU 300	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
29	NOTMAN HOUSE	51, RUE SHERBROOKE O.	OUI							
30	ORBIT MONTREAL	4360, RUE D'IBERVILLE	OUI			OUI	OUI			
31	REGUS MONTREAL	1200, AV. MCGILL COLLEGE, BUREAU 1100	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
32	REGUS MONTREAL	1000, RUE DE LA GAUCHE-TIÈRE O, 24 ^E ÉTAGE	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
33	REGUS MONTREAL	2000, AV. MCGILL COLLEGE, 6 ^E ÉTAGE	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
34	REGUS MONTREAL	6500, RTE. TRANS-CANADIENNE, 4 ^E ÉTAGE	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
35	REGUS MONTREAL	1250, BOUL. RENÉ-LÉVESQUE O., BUR. 2200	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
36	REGUS MONTREAL	2001, BOUL. ROBERT-BOURASSA, BUREAU 1700	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
37	REGUS MONTREAL	1111 BOUL. DR.-FREDERIK-PHILIPS, BUREAU 600	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
38	REGUS MONTREAL	500, PLACE D'ARMES, BUREAU 1800	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
39	TEMPS LIBRE	5605, AV. DE GASPÉ, BUREAU 106				OUI	OUI			
40	WEWORK	3, PLACE VILLE MARIE	OUI	OUI		OUI	OUI	OUI		
41	WEWORK - L'Avenue	1275, AVENUE DES CANADIENS-DE-MONTRÉAL	OUI	OUI		OUI	OUI			
42	XENOSPACE	760, RUE CREMAZIE O.	OUI	OUI		OUI	OUI		OUI	

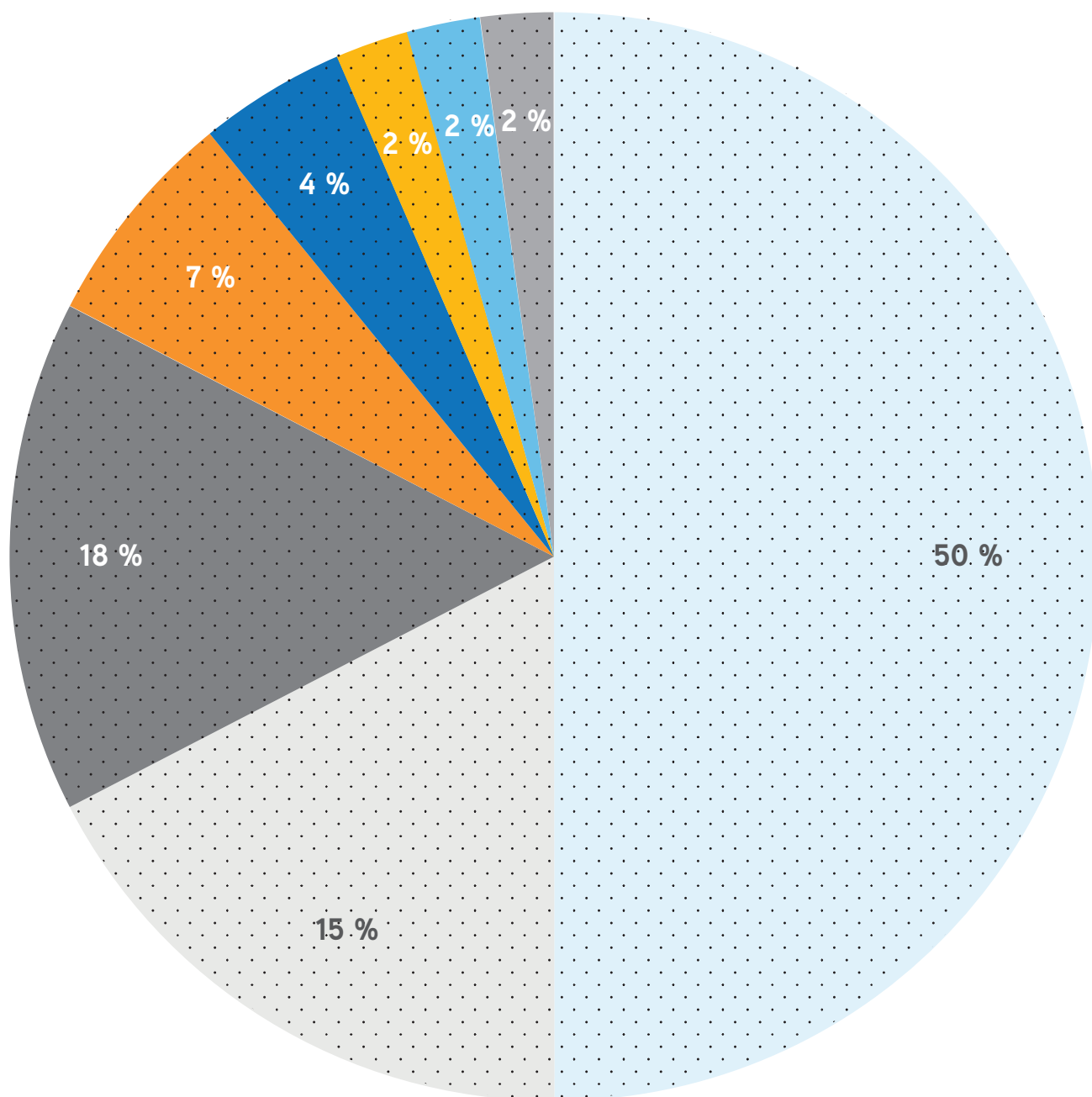
	FRAIS D'ADHÉSION			SOUS-MARCHÉ	TYPE D'IMMEUBLE	CATÉGORIE D'IMMEUBLE	CATÉGORIE A		CATÉGORIE B	
	BUREAU DÉDIÉ	TEMPS PARTIEL	TARIF JOURNALIER				TAUX DE VACANCE CATÉGORIE A	LOYER BRUT CATÉGORIE A	TAUX DE VACANCE CATÉGORIE B	LOYER BRUT CATÉGORIE B
		90 \$-160 \$/MOIS	25 \$/JOUR	CENTRE-OUEST	BUREAU	C	7,8 %	29,86 \$	15,2%	25,14 \$
200 \$/MOIS				CENTRE-OUEST	INDUSTRIEL/LOFT					
375 \$/MOIS		25 \$/JOUR		CENTRE-EST	BUREAU	C	7,0 %	29,27 \$	19,3%	23,37 \$
35 \$/MOIS		25 \$/HEURE		CENTRE-EST	INDUSTRIEL/LOFT					
				CENTRE-OUEST	DÉTAIL/ÉGLISE					
250 \$/MOIS		20 \$/HEURE		CENTRE-OUEST	BUREAU	C	7,8 %	29,86 \$	15,2%	25,14 \$
230 \$/MOIS		20 \$/JOUR		CENTRE-OUEST	INDUSTRIEL/LOFT					
219 \$/MOIS				CENTRE-EST	BUREAU	C	7,0 %	29,27 \$	19,3%	23,37 \$
650 \$/MOIS				CENTRE-VILLE EST	BUREAU	B	N/A	N/A	4,4%	27,23 \$
				CENTRE-EST	INDUSTRIEL	N/A				
				QUARTIER DES AFFAIRES	BUREAU	B	9,9 %	43,85 \$	9,8%	32,76 \$
				QUARTIER DES AFFAIRES	BUREAU	A	9,9 %	43,85 \$	9,8%	32,76 \$
				QUARTIER DES AFFAIRES	BUREAU	A	9,9 %	43,85 \$	9,8%	32,76 \$
				QUEST-DE-L'ILE	BUREAU	A	18,0 %	23,12 \$	10,0%	21,72 \$
				QUARTIER DES AFFAIRES	BUREAU	A	9,9 %	43,85 \$	9,8%	32,76 \$
				QUARTIER DES AFFAIRES	BUREAU	A	9,9 %	43,85 \$	9,8%	32,76 \$
				SAINT-LAURENT	BUREAU	A	23,5 %	27,00 \$	16,5%	21,80 \$
				VIEUX-MONTREAL	BUREAU	B	2,0 %	42,20 \$	4,9%	29,57 \$
225 \$/MOIS				CENTRE-EST	BUREAU	C	7,0 %	29,27 \$	19,3%	23,37 \$
350 \$/MOIS	275 \$/MOIS			QUARTIER DES AFFAIRES	BUREAU	A	9,9 %	43,85 \$	9,8%	32,76 \$
400 \$/MOIS	275 \$/MOIS			CENTRE-VILLE	BUREAU	A	9,9 %	43,85 \$	9,8%	32,76 \$
200 \$/MOIS				CENTRE-EST	BUREAU	C	7,0 %	29,27 \$	19,3%	23,37 \$

Tableau #2 - Québec

ID	ESPACES DE TRAVAIL COLLABORATIF	ADRESSE	TYPE							
			BUREAUX PRIVÉS	BUREAUX DÉDIÉS	BUREAUX VIRTUELS	ESPACES DE RÉUNION	ESPACE PARTAGÉ	ÉVÈNEMENTS	PATIO/AUTRES	ESPRIT LOFT
1	ABRI	520, BOUL. CHAREST E., BUREAU 390	OUI	OUI		OUI	OUI			
2	BNKR	226, RUE SAINT-JOSEPH E.	OUI	OUI		OUI	OUI	OUI	OUI	
3	COLLAB	719, RUE ST-VALLIER E., BUREAU 201				OUI	OUI			
4	ESPACE KOALA	190, CARRÉ DORCHESTER, BUREAU 70	OUI	OUI		OUI	OUI			
5	ESPACE NIVITI	469, RUE SEIGNEURIALE		OUI		OUI	OUI			
6	LE CAMP	125, BOUL. CHAREST E., BUREAU 200	OUI	OUI		OUI	OUI	OUI		
7	L'ESPACECO	135, RUE ST-VALLIER O.	OUI	OUI		OUI	OUI			
8	REGUS	1020, RUE BOUVIER	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			
9	REGUS	2828, BOUL. LAURIER	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI			

	FRAIS D'ADHÉSION			SOUS-MARCHÉ	TYPE D'IMMEUBLE	CATÉGORIE D'IMMEUBLE	CATÉGORIE A		CATÉGORIE B	
	BUREAU DÉDIÉ	TEMPS PARTIEL	TARIF JOURNALIER				TAUX DE VACANCE CATÉGORIE A	LOYER BRUT CATÉGORIE A	TAUX DE VACANCE CATÉGORIE B	LOYER BRUT CATÉGORIE B
	310 \$/MOIS	210 \$/MOIS		CENTRE-VILLE BASSE-VILLE	DÉTAIL					
	300 \$/MOIS	150 \$/MOIS		CENTRE-VILLE BASSE-VILLE	BUREAU	C	15,0 %	26,64 \$	6,3 %	24,00 \$
	300 \$/MOIS			CENTRE-VILLE BASSE-VILLE	DÉTAIL					
	235 \$/MOIS			CENTRE-VILLE BASSE-VILLE	BUREAU	C	15,0 %	26,64 \$	6,3 %	24,00 \$
	300 \$/MOIS	80 \$/MOIS		BANLIEUE COURONNE-NORD	DÉTAIL					
	525 \$/MOIS	250 \$/MOIS		CENTRE-VILLE BASSE-VILLE	BUREAU	A	15,0 %	26,64 \$	6,3 %	24,00 \$
	325 \$/MOIS	125 \$/SEMAINE	30 \$/JOUR	CENTRE-VILLE BASSE-VILLE	DÉTAIL					
				BANLIEUE LEBOURGNEUF	BUREAU	A	7,3 %	24,00 \$	8,7 %	22,40 \$
				TÊTE DES PONTS LAURIER	BUREAU	A	3,9 %	28,30 \$	7,4 %	25,09 \$

Sous-marchés de Montréal



Centre-est - 50 %

Centre-ouest - 18 %

Quartier des Affaires - 15 %

Vieux-Montréal - 7 %

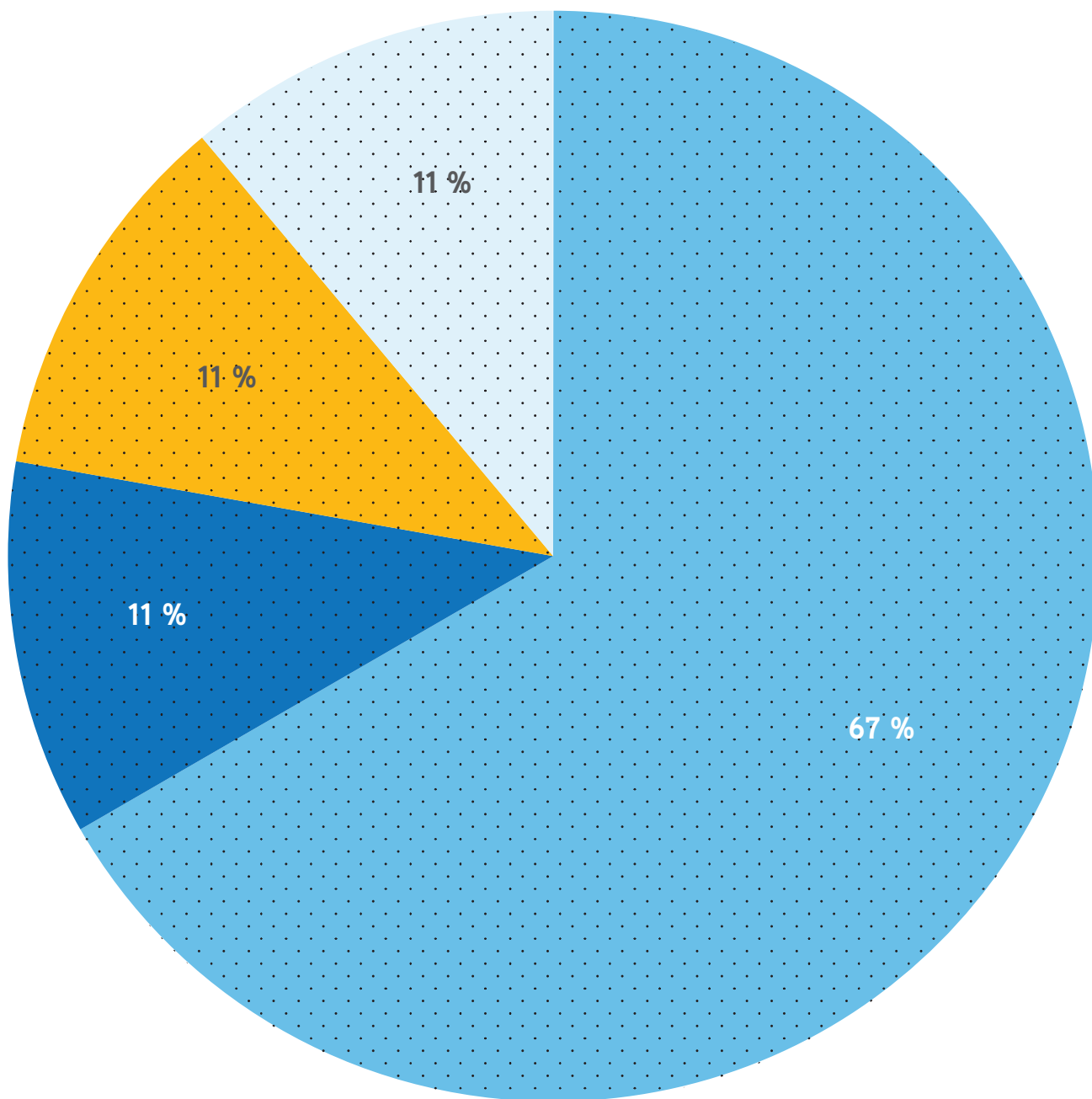
Centre-ville est - 4 %

Centre-ville ouest - 2 %

Saint-Laurent - 2 %

Ouest-de-l'île - 2 %

Sous-marchés de Québec



CV-Historique
Basse-ville - 67 %

Banlieue
Lebourgneuf - 11 %

Banlieue
Couronne nord - 11 %

Secteur des ponts
Laurier - 11 %



Méthodologie et résultats du sondage :

Les données présentées dans ce rapport proviennent de plusieurs sources, y compris sans toutefois s'y limiter, des recherches internes et externes et des sondages individuels menés par Colliers.

Les données utilisées pour élaborer les cartes et les tableaux ont été compilées principalement à partir de recherches externes et de sondages individuels. Une grande partie de ces renseignements a été tirée des sites Web des compagnies-locatrices d'espaces de travail collaboratif, d'autres encore, des sondages réalisés par Colliers. Les espaces blancs dans les tableaux 1 et 2 indiquent que l'information n'était pas disponible. L'information a été recueillie à l'automne 2016. Pour une mise à jour de la liste, contactez l'équipe d'intelligence de marché.

L'équipe d'intelligence de marché de Colliers International a réalisé un sondage auprès des compagnies-locatrices d'espaces de travail collaboratif de la ville de Toronto

afin d'obtenir un aperçu de la performance de chacune des compagnies depuis leur début et des caractéristiques de base des espaces qu'ils offrent en location.

Les compagnies-locatrices comme WorkPlace One, East Room, ACME Works et Project Spaces ont déclaré qu'ils avaient soit récemment pris de l'expansion, soit qu'ils entrevoyaient la nécessité de le faire dans un avenir rapproché afin de satisfaire les besoins de leur communauté en pleine croissance. Généralement, les espaces de travail collaboratif attirent des membres d'industries variées. Cependant, certains espaces focalisent sur une industrie en particulier, souvent en lien avec l'environnement où les immeubles sont situés. Les résultats du sondage dévoilent également que les membres d'un espace de travail collaboratif varient grandement, passant du travailleur indépendant à une petite compagnie orientée sur le travail d'équipe. La qualité commune à laquelle la majorité

des compagnies-locatrices semble accorder le plus de valeur dans leur plan d'affaires, c'est la souplesse dans les services qu'ils offrent. Toutes les compagnies-locatrices d'espaces de travail collaboratif que nous avons sondées confirment l'importance de mettre au point des programmes d'adhésion qui répondent aux besoins de leurs membres. L'objectif de chacune de ces compagnies tient souvent compte de la nécessité de créer une communauté, parmi leurs membres et au sein de leurs espaces de travail, et de fournir un environnement de travail adéquat ainsi que toutes les commodités nécessaires à la satisfaction des besoins de ses membres. Bien que cet objectif se révèle difficile à quantifier, les compagnies-locatrices que nous avons sondées s'entendent pour dire que les études de marché et les commentaires de tous leurs membres s'avèrent d'une grande importance.

Les espaces de travail collaboratif s'adressent aux entreprises ou entrepreneurs qui recherchent de la souplesse, du confort, des espaces bien aménagés et la possibilité de travailler dans un environnement productif, soit en solo, soit avec leur équipe.

- *Adrian Wong, WorkPlace One*

Chez Regus, notre objectif consiste à aider les compagnies petites, grandes ou émergentes, ainsi que les individus, à faire les meilleures affaires au monde en leur offrant un milieu de travail par excellence, comprenant des espaces de travail collaboratif, des aires ouvertes de travail, des commodités partagées, des mesures de sécurité adéquates, des salles de réunion de toutes tailles et des bureaux privés, afin que tous jouissent d'un environnement favorable à leur réussite. Cet objectif prévaut pour nos 100 emplacements à travers le Canada.

- *Wayne Berger, V.-P., Regus Canada*



Accélérateur de réussite.

Colliers International intelligence de marché

Une fine compréhension du marché de l'immobilier commercial est la clé de voûte de tous les services qu'offre Colliers International.

Notre intelligence de marché est basée sur un examen minutieux des données et des tendances du marché. L'information est mise en contexte pour vous aider à prendre les décisions importantes pour l'avenir de votre entreprise.

Pour en savoir plus sur le marché de l'immobilier commercial, veuillez consulter le site suivant :

www.collierscanada.com/fr/etudes
www.knowledge-leader.colliers.com



Colliers International Contacts

Andrew Maravita

Directeur général
Province de Québec
+1 514 764 8180
Andrew.Maravita@colliers.com

Micheline Zakem

Coordonnatrice
Intelligence de marché
+1 514 764 2838
Micheline.Zakem@colliers.com

Anne-Sophie Laforest

Associée
Intelligence de données
+1 514 764 8164
Anne-Sophie.Laforest@colliers.com

MONTRÉAL

1800, avenue McGill College, bureau 400
Montréal, QC H3A 3J6
Canada

T: +1 514 866 1900

QUÉBEC

2828, boulevard Laurier, bureau 700
Québec, QC G1V 0B9
Canada

T: +1 418 263 4800



www.collierscanada.com/fr

Collaborateurs : Tomi Arthur, Associé à l'intelligence de données